

Home Ingenieursbureau - Medewerkers
Verhalenplatform Ingenieursbureau Vertel je verhaal

Tamer Gültekin: Samen leren, samen innoveren

Verhalenteam: tekst, Ethel van Kesteren



Contractmanager Tamer Gültekin (Ingenieursbureau) stak als eerste zijn hand op om aan de slag te gaan met het MKB-convenant. Met project Derkinderenstraat bijt hij de spits af.

Tamer, "Ik kom zelf van een aannemer en weet hoe het er aan beide kanten aan toegaat. Als ik iets kan betekenen om de onderlinge samenwerking beter te benutten, te blijven ontwikkelen en verder te innoveren, dan zou ik trots zijn. Leren door te doen. Daarom stak ik mijn hand op, ook al is het best wel een dingetje om in de ontwerpfase al om de tafel te zitten met vijf aannemers. Een project moet bovendien wel iets te bieden hebben aan het MKB en bijdragen aan de Amsterdamse duurzaamheidsambities. De Derkinderenstraat, die van gevel tot gevel wordt heringericht, is interessant vanwege de omgeving. Het is een gebiedsontsluitingsweg, er zijn veel woningen, bedrijven en winkels en kabels en leidingen worden vervangen. Ik verwacht dat we op verschillende fronten winst kunnen behalen in de voorbereidingsfase, zoals bij inkoop en contracteren, het verminderen van faalkosten en innoveren bij materiaalgebruik en constructies. Dit zorgt er ook voor dat we samen met de aannemer een doordachte aanpak en visie op het project

hebben. Een win-winsituatie. Samen met projectleider Bert van Nieuwenhuijzen zijn we aan de slag gegaan.”

Spannend

“We zijn met 20 van de 40 aannemers die het MKB-convenant hebben ondertekend om de tafel gaan zitten. We hadden afgesproken, het wordt een chaos bijeenkomst, zonder agendapunten, maar wel met het idee, er hangen een paar mooie dingen in de lucht. Het doel was om kennis te maken en om ambities, verwachtingen en zorgen uit te spreken. Dat is best spannend voor iedereen want niemand weet wat er gaat gebeuren. Ik heb het project, de kansen en manier van samenwerken toegelicht. Uiteindelijk kozen de 20 aannemers zelf vijf aannemers met wie wij verder in zee zijn gegaan om samen te werken voordat we de opdracht op de markt zetten. Groot voordeel is dat je kinderziektes eruit haalt. Je ontdekt elkaars pijnpunten al voor gunning. Spannend want het gaat om best een grote opdracht voor een MKB-bedrijf. Uiteindelijk blijft er maar één partij over terwijl ze nu alle vijf tijd, energie en geld spenderen in de voorbereiding, zonder dat bekend is wie uiteindelijk de opdracht krijgt. Ik heb compensatie aangeboden voor het werk dat ze verzetten maar het antwoord was, ‘Nee, ons doel is een kijkje te nemen in elkaars keuken en er van te leren. Van die paar duizend euro worden we niet rijker of armer.’”

Elk volgende stap samen

“De belangrijkste afspraak die we hebben gemaakt, is dat we elke volgende stap samen bepalen. In de voorbereiding, aanbesteding, gunning en contractering. Dat lukt alleen als je elkaar vertrouwt en elkaars problemen herkent en erkent. Van je zorgen gezamenlijk zorgen maken, door transparant te zijn. Daar ligt, denk ik ook onze grootste uitdaging. We hebben niet geleerd om volledig transparant te zijn. Hoe mooi kan het zijn om potentiële opdrachtnemers mee te laten denken over de zorgen die we als opdrachtgever hebben. Of om de zorg van de marktpartijen te horen en mogelijke oplossingen gezamenlijk te inventariseren? In dit project leggen we daarom onder andere onze projectraming naast die van de aannemers. Zo willen we leren van de verschillen. Anderzijds heeft de aannemer vaak weinig begrip over hoe lang onze procedures lopen. Waarom een jaar wachten op goedkeuring van het ontwerp? Om te laten zien waar wij allemaal mee te maken hebben, hebben we een planning van initiatiefase tot gunning gemaakt. Er is nu eenmaal weinig begrip als je geen inzicht hebt in het waarom van een keuze. Daarom vind ik transparant zijn van beide kanten zo belangrijk.”

Huiswerk

“Na de kennismaking zijn we de inhoud ingegaan. Bijvoorbeeld over hoe we invulling kunnen geven aan de Amsterdamse duurzaamheidsambities of om te bepalen hoe we het aanbestedingstraject inzetten. Gaan we loten, het beste plan kiezen of samen één plan maken? Twee aannemers hebben een ‘college’ gegeven, over duurzaamheidsontwikkelingen op het gebied van asfalt en over het toepassen van duurzame materialen en circulair bouwen. Ook zijn we samen naar een bewonersavond geweest zodat ze er feeling mee krijgen en de zorgen van bewoners zien. Uiteindelijk hadden we een bulk aan informatie. Daarmee was het hoog tijd voor het zetten van de volgende stap, huiswerk voor de aannemers. Deze zomer brainstormen ze over ons ontwerp en komen ze met alternatief ontwerp in september.”

Hoe vroeger, hoe beter

“Hoe vroeger de aannemers mee kunnen denken over het ontwerp, hoe meer invloed en vrijheid er is voor beide partijen. Want het generen en uitvoeren van nieuwe ideeën kost nou eenmaal tijd. De vroege samenwerking geeft het MKB de kans om invulling te geven aan onze projecten vanuit hun eigen ervaringen. Ons geeft het de gelegenheid ons werk beter te maken. Wat wel lastig is, is dat je de wenstracéprocedure voor kabels en leidingen al een jaar van te voren moet opstarten waardoor weinig tijd overblijft voor het optimaliseren van het ontwerp. Ik heb daarom de procedure gestart met ons ontwerp. Tegelijkertijd kijken we wat we bovengronds kunnen veranderen zonder dat dat invloed heeft op de ondergrond. Daarvoor is het belangrijk dat alle sleutelfiguren vanaf het begin aangehaakt zijn, projectleider, ontwerper van Ruimte & Duurzaamheid, contractmanager en werkvoorbereider. Als opdrachtgever moet je echt als team werken. Het leuke van

naast elkaar werken in plaats van tegenover elkaar, is dat er straks een gezamenlijk resultaat op tafel ligt. Het is van ons allemaal ook als één partij het werk gaat uitvoeren. We hebben er allemaal ons steentje aan bijgedragen.”

Meer over het MKB-convenant?

Een groot deel van de infrawerken in Amsterdam is aan onderhoud of vervanging toe. Op initiatief van lokale aannemers gaat het MKB intensief samenwerken met de gemeente om die opgave slimmer en goedkoper te kunnen realiseren. In het MKB-convenant is afgesproken om in een vroeg stadium kennis te delen, duurzaamheid tot prioriteit te maken en te experimenteren innovatieve technieken.

Heb jij een geschikt project voor het MKB-convenant? Neem contact op met Marten Klein.

Meer weten over de Derkinderenstraat? Bel Tamer Gültekin 06 20 30 16 98.

Pilot MKB convenant (PDF, 1,1 MB)

Derkinderenstraat en MKB-convenant (PDF, 94 kB)

**MKB sluit convenant met
gemeente**

**Dialogoog met
bouwsector**

Meer verhalen lezen?

**Verhalenplatform Verkeer en Openbare
Ruimte**

**Verhalenplatform
Ingenieursbureau**

**Verhalenplatform
Parkeren**

Vul dit formulier in

Naam (verplicht)

E-mail

Uw reactie (verplicht)