

Open-convenant Hoorn, november 2020

Open-convenant Hoorn

Samen willen we een duurzame leefomgeving ontwikkelen. Het convenant geeft een impuls aan het vernieuwen en verbeteren van bouwprocessen. Onder de titel van 'Samenwerken en samen werken' zijn we gezamenlijk aan de slag gegaan om de afgesproken doelstellingen met elkaar te realiseren.

De samenwerking binnen het convenant richt zich op:

- Het terugdringen van kosten van projecten door efficiënter en slimmer te werken en verspilling waar mogelijk tegen te gaan;
- Het meewerken aan en ontwikkelen van werkmethoden die de hinder voor inwoners en bedrijven tijdens de uitvoering van werken zoveel mogelijk beperken;
- Het actief betrekken van de stakeholders van het beoogd project, waaronder inwoners en bedrijven. Waar mogelijk ook in ontwerp, inrichting en onderhoud van de openbare ruimte.
- Bijdrage aan de duurzaamheidsambities uit het coalitieakkoord
 - Duurzaamheid en Circulariteit: in ontwerp, uitvoering en beheer;
 - Het klimaatbestendig inrichten van de omgeving, alternatieven voor de conservatieve inrichting die bijdragen aan een aantrekkelijk woon- werkomgeving.

Het convenant draagt daarnaast ook bij aan meer kennisdeling en kennisontwikkeling tussen alle partijen. Door samen te werken en kennis te delen worden we als regio sterker en stimuleren we de regionale werkgelegenheid in de regio.

Eerste leerervaringen

Overzicht van waarnemingen en evaluaties van lopende en afgeronde projecten:

- Bouwrijp maken Gemma Fisiushof
- Parkeerterrein Always Forward
- Ontwerpfase Kaarder, Volder, Wolkammer en Poortwachter
- Ontwerpfase Johannes Poststraat
- Voorbereiding Siriusstraat

Algemeen: werkwijze convenant, begrip

- Door het oppakken van projecten krijgt het convenant vorm en inhoud. Gesprekken zijn open en het vertrouwen groeit wederzijds waardoor de convenant-gedacht in de projecten tot uiting komt.
- De deelnemers gaan respectvol met elkaar om, delen projectinformatie en stellen kennis en capaciteit beschikbaar.
- Eén integraal ontwerp voor riool, kabels en leidingen zien wij als grote vernieuwende stap om projecten tijdens de uitvoering efficiënter te laten verlopen met zo weinig mogelijk overlast voor de omgeving. Eén plantekening in de keet en één vergunningsaanvraag voor het gehele werk zou een fantastische stap voorwaarts zijn.
- Werkwijze voor een transparante aanbesteding van projecten binnen het convenant is opgesteld.
- Direct starten met gekozen projectteam door OG geeft versnelling bij aanvang.
- Gezamenlijk werk kunnen en mogen uitvoeren zet ieder in zijn kracht en zekerheid dat tegenover de eigen inzet ook betaalde werkzaamheden staan.
- Praktijkgerichte kennis inzetten tijdens de ontwerpfase levert een voorspelbare uitvoering op in tijd en geld.

- Er vinden gestructureerde projectevaluaties plaats om continu te verbeteren.

Terugdringen van kosten

- Duurzamer ontwerp Always Forward heeft besparingen door de gesloten grondbalans in transport en stortkosten opgeleverd. MKI berekening wordt nog gemaakt.
- Ondernemers denken mee met ontwerp en risico analyse waardoor risico's worden beperkt en worden beheerst door de partij die daar ook invloed op heeft.

Verminderen van hinder

- Goede voorbereiding bij Always Forward en BRM Gemma Fisiushof: geen vertraging in een keer goed.

Duurzaamheid en circulariteit

- Het vooraf meedenken van de drie aannemers over het ontwerp van project Parkeerterrein Always Forward, heeft geleid tot een duurzamer en klimaatbestendiger ontwerp.
- Ondernemers denken mee over hergebruik materialen en materialen bank.

Kennisdeling

- Binnen project wordt kennis gedeeld met name ook door de gezamenlijke uitvoering.
- Eerste training Samenwerken heeft plaatsgevonden.
- Enkele webinars als MKI en organisatie van zogenoemde Spiegelprojecten zijn in voorbereiding

Verbeterpunten

- Het verdient aanbeveling om vooraf per project gezamenlijk de doelstellingen te formuleren.
- Vernieuwing, een nieuwe aanpak vraagt interne coaching/reflectie met aandacht en inbreng van expertise binnen de organisatie of indien nodig van buiten.
- Samenwerken vraagt om samenwerking van af de start van het project.
- Bestekschrijver dient ook op het werk te kijken. Of beter neem ook de tijd om met elkaar voor inschrijving op het werk te kijken.
- Wijzigingen melden en alle afspraken vastleggen zowel bij UAV raw projecten als wanneer gewerkt wordt met een globaal ontwerp en een werkbeschrijving.
- Verandering en vernieuwing in bestaande organisaties brengt grote uitdagingen met zich mee. Transparante communicatie over het waarom en de succes- en leermomenten van projecten is van belang voor het creëren van draagvlak.
- Het optimale overdrachtsmoment tijdens de ontwerpfase benutten om dubbel werk te voorkomen.